#### ISTITUTO SUPERIORE DI STUDI SANITARI Giuseppe Cannavella



DALL'OFFERTA DI SERVIZI ALL'INIZIATIVA

La partecipazione attiva di tutti gli attori

Roma, 7-9 novembre 2017

Auditorium - Centro Congressi Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma Largo Francesco Vito, 1 SISTEMA ASSISTENZIALE A
GESTIONE INTEGRATA IN RETI
DINAMICHE PER IL
MANAGEMENT DELLA
CRONICITÁ©
Proposta di nuovo mode

A. Soldo Medico Specialista in medicina interna-ASLRM1

- Luiss Business School-

organizzativo



# L'OMS DEFINISCE LA «CRONICITA'» LA PROSSIMA EPIDEMIA DEL FUTURO





# L'allarme mondiale: i numeri delle malattie croniche



Fonte: OMS - 2008 (http://www.who.int/chp/en/)



#### Piramide dell'età della popolazione italiana, confronto 2005-2050

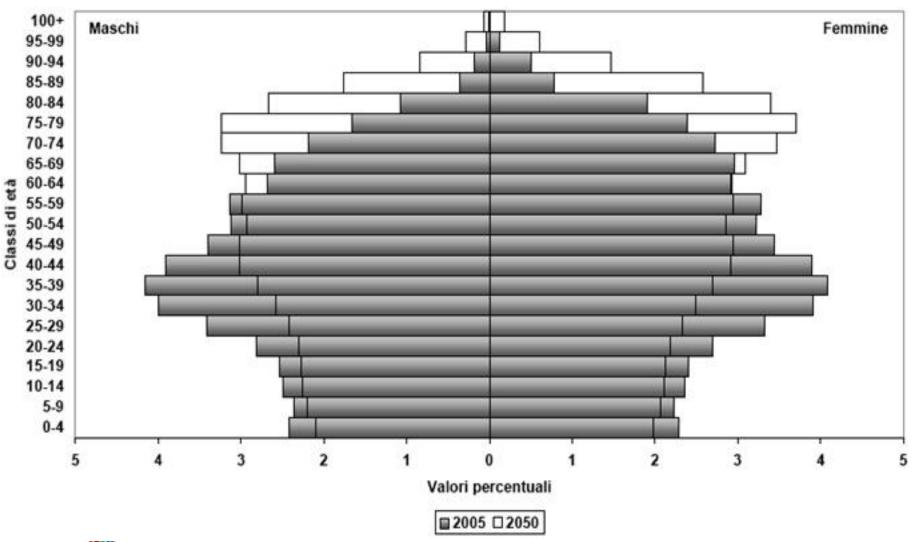
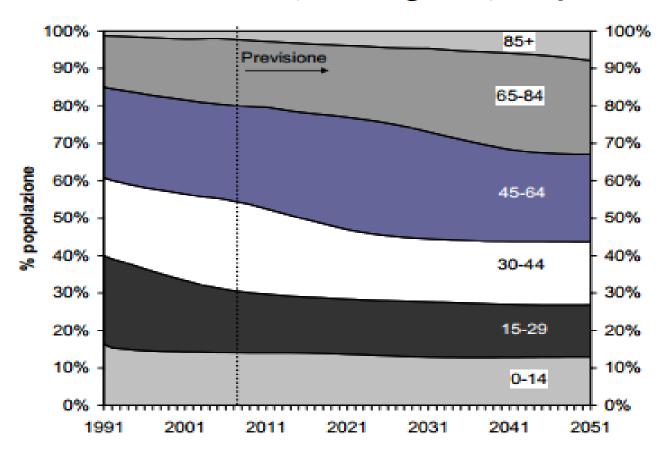




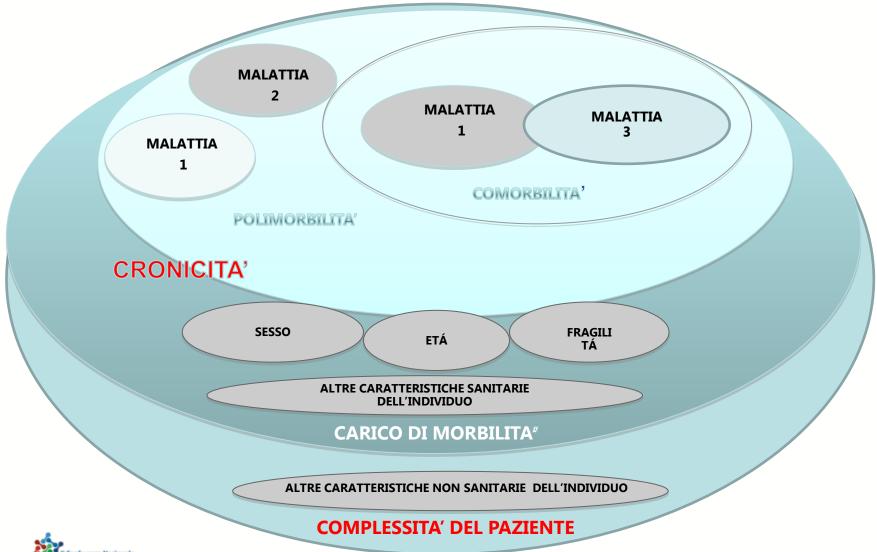
Figura 3 – Popolazione per classi di età, Italia 1991-2051,

Scenario centrale, dati al 1º gennaio, valori percentuali





## **CRONICITA' E COMPLESSITA'**





## che cos'è la fragilità

Alto rischio di ospedalizzazione istituzionalizzazione morte

invecchiamento avanzato

**FRAGILITÀ** 

comorbilità grave

Rischio o presenza di dipendenza funzionale

stato socio-ambientale critico

polifarmacoterapia complessa



# Bisogni multidimensionali di salute del paziente complesso

## Bisogni ambientali

Barriere ambientali (ambiente fisico, economico, sociale)



Bisogni assistenziali

Limitazioni di attività e partecipazione (non autonomia)

## Bisogni sanitari

Menomazioni di funzioni e strutture del corpo (comprese funzioni e strutture mentali)



#### **GESTIONE DEL MALATO COMPLESSO**

- MULTIDIMENSIONALE (valutazione dell'individuo malato nella sua globalità)
- MULTIDISCIPLINARE (coinvolgimento di diverse professionalità)
- MULTILIVELLO (rete di servizi integrata)
- CONTINUATIVA (continuità assistenziale/presa in carico)
- **◆ MIGLIORARE LA QUALITA' DI VITA**
- PREVENIRE LA DISABILITA' E LA NON AUTOSUFFICIENZA
- **◆ CONTENERE E RAZIONALIZZARE LA SPESA SANITARIA**



## .....E QUAL'È IL NOSTRO PRESENTE ???

- ATTUALI FIGURE ASSISTENZIALI
- MMG
- SPECIALISTA TERRITORIALE
- SPECIALISTA OSPEDALIERO
- PS/DEA
- REPARTI DI DEGENZA
- SERVIZIO INFERMIERISTICO
- DISTRETTI SOCIO SANITARIO
- STRUTTURE AD ALTA SPECIALIZZAZIONE
- ❖ STRUTTURE RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALI (RSA, LUNGODEGENZE, RIABILITAZIONE, HOSPICE)

- ATTUALI MODALITA' OPERATIVE
- ❖ LAVORO INDIVIDUALE/ ISOLATO
- SCARSA COOPERAZIONE E COMUNICAZIONE
- ❖ COORDINAMENTO NON CONTINUATIVO MA OCCASIONALE LASCIATO ALLA BUONA VOLONTÁ E AI CONTATTI PERSONALI



# RUOLO DELLA MEDICINA INTERNA NELLA GESTIONE DELLA COMPLESSITA'

IL RUOLO DEL CLINICO INTERNISTA. IL RUOLO DELL'INTERNISTA NEL PERCORSO GESTIONALE DEL MALATO COMPLESSO RISIEDE NELL'APPLICARE UN APPROCCIO SISTEMATICO, MULTIDIMENSIONALE, INDIVIDUALIZZATO, IN CUI VENGONO SUPERATI I LIMITI INSITI NEL CONCETTO DI MALATTIA, E IL PAZIENTE NELLA SUA GLOBALITÀ RIVESTE UN RUOLO CARDINE

LA MEDICINA DELLA COMPLESSITÀ ELABORA UNA VALUTAZIONE INTEGRATA DELLE SINGOLE PATOLOGIE COESISTENTI NELLO STESSO INDIVIDUO TENENDO IN CONSIDERAZIONE L'INTERAZIONE TRA LORO SUL PIANO CLINICO. CIASCUNA CONDIZIONE DA CUI UN INDIVIDUO È AFFETTO NON PUÒ PIÙ ESSERE VALUTATA IN MANIERA ISOLATA, MA DEVE ESSERE CONSIDERATA IN UN CONTESTO PIÙ AMPIO.





UNA GESTIONE INADEGUATA DELLA COMPLESSITÀ, CON IL MANCATO COORDINAMENTO TRA LE VARIE FIGURE SPECIALISTICHE, PUÒ DETERMINARE UN'ULTERIORE RIPERCUSSIONE SULLA SPESA SANITARIA ATTRAVERSO RITARDI DIAGNOSTICI, RICOVERI IMPROPRI E FRAMMENTAZIONE DEGLI INTERVENTI DIAGNOSTICO-TERAPEUTICI



# SITUAZIONE ATTUALE

# Ospedale





## **Territorio**





#### CRITICITÁ ATTUALI TRA OSPEDALE E TERRITORIO

- **❖ AUMENTO DEI RICOVERI OSPEDALIERI INAPPROPRIATI**
- ASSISTENZA TERRITORIALE E RETE ASSISTENZIALE NON IDONEA ALL'EVOLUZIONE DELLA STORIA NATURALE DELLA MALATTIA
- DIMISSIONI OSPEDALIERE NON PROTETTE E NON FACILITATE
- **❖ RITORNO SUL TERRITORIO DI PAZIENTI CLINICAMENTE INSTABILI, FRAGILI E NON AUTOSUFFICIENTI**
- **❖** ASSENZA DI STRUTTURE DI CURA INTERMEDIE SECONDO LIVELLI DI INTENSITA' ASSISTENZIALI
- **❖ DIFFICOLTA' DI VALUTAZIONE OMOGENEA E PRECOCE DEI BISOGNI SOCIO-SANITARI DEL PAZIENTE**
- **❖** ASSENZA DI UN SISTEMA DI CURE INTEGRATO E COORDINATO
- I PDTA SONO STRUTTURATI PER SINGOLA PATOLOGIA E NON COMPRENDONO LA COMORBILITA' E LA COMPLESSITA' DEL PAZIENTE







# La mancanza di appropriatezza organizzativa può compromettere l'appropriatezza clinica



# Dobbiamo innovare !!!

- perché?
- NUOVI BISOGNI, ASPETTATIVE, TECNOLOGIE, DINAMICHE PROFESSIONALI, NECESSITÁ ECONOMICHE





• "CLINICAL GOVERNANCE = QUALITY = SAFETY
e' fare la cosa giusta, al paziente giusto, nel
tempo giusto, nel luogo giusto nel miglior tempo
possibile"

FREEDMAN 2004



#### LA NOSTRA VISION: I BISOGNI DI SALUTE

- OSPEDALE
- REATTIVO
- LUOGO DEDICATO
  ALLA CURA E
  ALLA
  STABILIZZAZIONE
- DELLA FASE ACUTA DELLA MALATTIA

MALATTIE ACUTE	MALATTIE CRONICHE	
Insorgenza improvvisa	Insorgenza graduale nel tempo	
Episodiche	Continue	
Cause specifiche e ben identificabili	Cause multiple e non sempre identificabili	
Cure specifiche ed intento risolutivo	Cura continua raramente risolutiva	
Spesso disponibile una specifica terapia o trattamento	Terapia causale non sempre disponibile	
La cura comporta il ripristino dello stato di salute	La guarigione non è possibile si persegue come obiettivo il miglioramento della qualità della vita	
Assistenza sanitaria di breve durata	Assistenza sanitaria a lungo termine	

#### TERRITORIO

- PROATTIVO
- •
- LUOGO
   DEDICATO ALLA
   GESTIONE DELLA
   FASE CRONICA

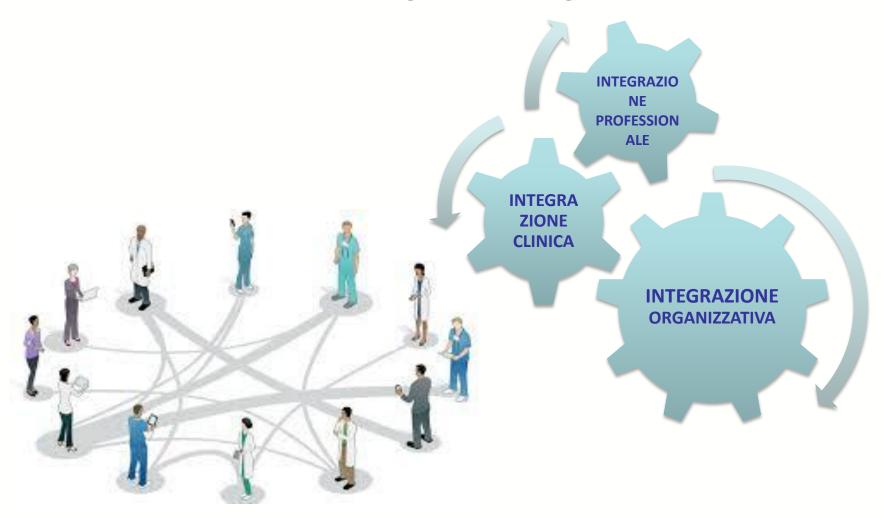


# Le esperienze in Italia

- Emilia Romagna: Profilo di salute; Profili di cura dei Nuclei di Cure Primari e dePLS; Profilo di rischio di ospedalizzazione; Sistema SOLE; Registri aziendali di patologia; Lettura integrata carta del rischio cardiovascolare.
- Regione Veneto: Adjusted Clinical Group; Sistema DOGE; Medicina integrata di Gruppo; Centrale operativa territoriale, Reti cliniche.
- Regione Toscana: Banca Dati Macro; Registri di patologia (registro tumori); Moduli di sanità d'iniziativa; Linee guida fragilità; Reti cliniche integrate
- Regione Lombardia: Banca Dati Assistito; CReG; Reticliniche.



# IL PROGETTO Sistema assistenziale a gestione integrata in reti dinamiche





#### Modelli di riferimento

#### **CHRONIC CARE MODEL:**

- HA COME OBIETTIVO UN PAZIENTE INFORMATO CHE INTERAGISCE
- •CON UN TEAM SPECIALIZZATO E PROATTIVO.

#### • I PUNTI FONDAMENTALI SONO:

- 1.SOLIDI COLLEGAMENTI CON LE RISORSE DELLA COMUNITÀ:
- 2.LE ORGANIZZAZIONI SANITARIE.
- 3.IL SUPPORTO ALL'AUTO-CURA.
- 4.L'ORGANIZZAZIONE DEL TEAM.
- 5.IL SUPPORTO ALLE DECISIONI. ATTRAVERSO LINEE-GUIDA DI PRATICA CLINICA BASATE SULL'EVIDENZA
- **6.I SISTEMI INFORMATIVI:**
- A) COME SISTEMA DI ALLERTA CHE AIUTA I TEAM DELLE CURE PRIMARIE AD ATTENERSI ALLE LINEE-GUIDA;
- B) COME FEEDBACK PER I MEDICI ,;
- C) COME REGISTRI DI PATOLOGIA PER PIANIFICARE LA CURA INDIVIDUALE DEI PAZIENTI E PER AMMINISTRARE UN'ASSISTENZA "POPULATION-BASED".







#### **POPULATION HEALTH MANAGEMENT:**

- •UTILIZZA UNA SERIE DI INTERVENTI INDIVIDUALI, ORGANIZZATIVI E CULTURALI PER MIGLIORARE I MODELLI DI MORBILITÀ E IL COMPORTAMENTO DELL'USO DELLA SALUTE DELLE POPOLAZIONI DEFINITE
- •SI DISTINGUE DAL DISEASE MANAGEMNT IN QUANTO INCLUDE PIÙ CONDIZIONI E MALATTIE CRONICHE, UTILIZZANDO "UN UNICO PUNTO DI CONTATTO E DI COORDINAMENTO" E UTILIZZANDO "UN MODELLO PREDITTIVO DELLE MOLTEPLICI CONDIZIONI CLINICHE".

#### • I PUNTI FONDAMENTALI SONO:

- •STABILIRE REGISTRI PRECISI DEL PAZIENTE
- •INDIVIDUARE IL REFERENTE DELLA SALUTE DEL PAZIENTE
- DEFINIRE NUMERATORI PRECISI NEI REGISTRI DEI PAZIENTI
- MONITORARE E MISURARE GLI OUTCOME CLINICI E I COSTI
- •RISPETTARE LE LINEE GUIDA DI BASE DELLA PRATICA CLINICA
- PARTECIPARE ALL'INIZIATIVA DI GESTIONE DEL RISCHIO
- ACQUISIRE DATI ESTERNI
- COMUNICARE CON I PAZIENTI
- EDUCARE I PAZIENTI E IMPEGNARSI CON LORO
- •STABILIRE E ADERIRE ALLE LINEE GUIDA COMPLESSE DI PRATICHE CLINICHE
- •COORDINARE EFFICACEMENTE TRA IL TEAM DI CURA E IL paziente





#### KAISER PERMANENT:

IL BISOGNO ASSISTENZIALE È STRATIFICATO SU TRE LIVELLI:

- •<u>LIVELLO 1</u>: BISOGNO DI ASSISTENZA SANITARIA RELATIVAMENTE BASSO PER UNA CONDIZIONE DI CRONICITÀ FACILMENTE CONTROLLABILE FORNITO DAL TEAM DI PROFESSIONISTI DELL'ASSISTENZA PRIMARIA.
- •<u>LIVELLO 2</u>: BISOGNO DI ASSISTENZA PIÙ COMPLESSO PER CONDIZIONI CLINICHE NON PERFETTAMENTE COMPENSATE E STABILI IN CUI NECESSITA UN SUPPORTO STRUTTURATO ATTRAVERSO UNA GESTIONE SPECIFICA DELLA PATOLOGIA.
- •<u>LIVELLO 3:</u> BISOGNI COMPLESSI E/O UTILIZZO INTENSIVO DI ASSISTENZA SECONDARIA NON PIANIFICATA CHE RICHIEDONO UNA GESTIONE ATTIVA ATTRAVERSO UN CASE MANAGER.

#### LA RISPOSTA ASSISTENZIALE SI FONDA SU 4 APPROCCI CHIAVE:

- 1.SELF CARE AND SELF MANAGEMENT: SOSTENERE LE PERSONE NELL'ASSUMERE UN RUOLO ATTIVO NELLA CURA DI SÉ STESSI. AIUTARE LE PERSONE NEL GESTIRE SPECIFICHE CONDIZIONI E NELL'ADOTTARE MISURE CHE POSSANO PREVENIRE UN PEGGIORAMENTO DI QUESTE CONDIZIONI E RIDUCANO IL RISCHIO DI AGGIUNGERNE DI NUOVE.
- 2.DISEASE MANAGEMENT: FORMARE TEAM MULTIDISCIPLINARI CHE FORNISCONO CURE DI ELEVATA QUALITÀ, BASATE SULLE EVIDENZE INCLUDENDO L'USO DI PERCORSI E PROTOCOLLI

Patients with severe complications (5%)

High risk patients (15%)

patients (70-80%)

General Population

Case Managemen

Illness

Management

Self-management support

**Promotion and Prevention** 

Self-care

- 3.CARE MANAGEMENT: FORMARE I "CARE MANAGERS" (IN GENERE INFERMIERI) CHE SAPPIANO ASSUMERSI LA RESPONSABILITÀ DEL CARICO DI LAVORO, LAVORANDO IN UN SISTEMA INTEGRATO.
- 4.KNOWLEDGE MANAGEMENT: SVILUPPARE NEGLI OPERATORI LA CAPACITÀ
- DI IDENTIFICARE GRUPPI A RISCHIO ALL'INTERNO DELLA POPOLAZIONE GENERALE
- DI EFFETTUARE VALUTAZIONI DEI BISOGNI
- •DI CONOSCERE LE RISORSE DISPONIBILI (UMANE, ORGANIZZATIVE E FINANZIARIE)
- IDENTIFICARE GLI ANDAMENTI DEL PROCESSO ASSISTENZIALE



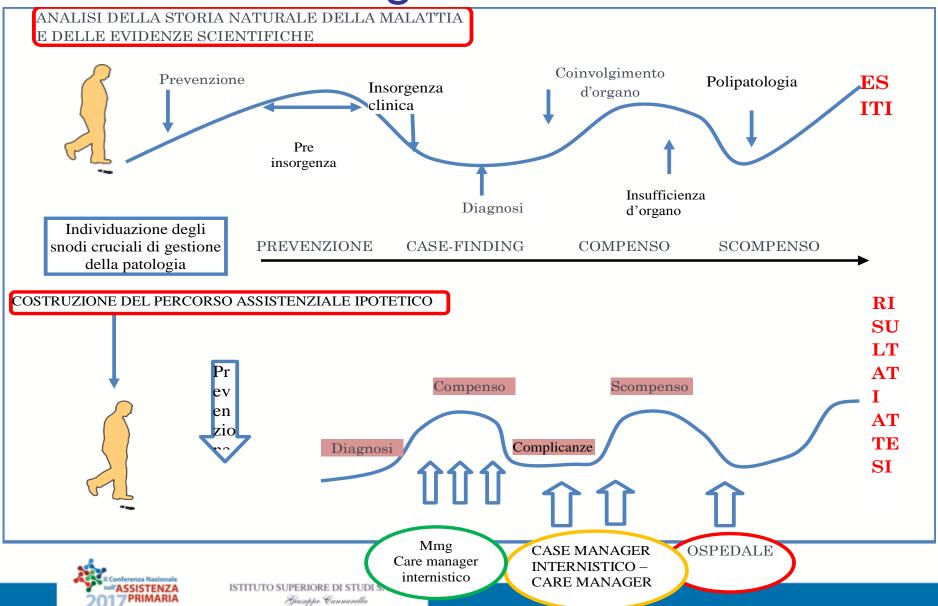
#### **STRATIFICAZIONE DELLA POPOLAZIONE SECONDO Kaiser permanent**

# Stratificazione della popolazione secondo il livello di rischio (Expanded CCM, Kaiser Permanente)





# Metodologia



## I punti fondamentali del progetto

- ✓ Arruolamento del paziente secondo criteri prestabiliti
- ✓ Presa in carico a gestione "proattiva" centrata sul paziente
- ✓ Individuazione dei principali attori assistenziali e del TEAM "centrato" sul bisogno
- ✓ Reti assistenziali integrate e dinamiche tra ospedale e territorio
- ✓ Inquadramento clinico e socio assistenziale "personalizzato per livelli di intensità di cure"

✓ Supporto informatico condiviso e canali diretti di comunicazione tra gli operatori

✓ Linee guida condivise

 ✓ Monitoraggio, registrazione e revisione dei risultati con un miglioramento continuo





### Il progetto -linee strategiche -

- I. INTRODUZIONE SUL TERRITORIO DELLE FIGURE PRINCIPALI DEL CASE MANAGER (MEDICO INTERNISTA) E DEL CARE MANAGER (INFERMIERE) IN AFFIANCAMENTO AL MMG per la gestione integrata dei casi cronici complessi secondo livelli di intensità assicurando la continuità assistenziale in reti integrate fra ospedale e territorio
- II. COSTITUZIONE DI DUE STRUTTURE OPERATIVE OSPEDALE-TERRITORIO : il Centro Territoriale Gestione Cronicità ed il Centro Ospedaliero Analisi e Programmazione dei bisogni cronici
- III. ORGANIZZAZIONE DI UNA ACCOGLIENZA INTEGRATA SOCIO-SANITARIA A
  TUTTI I LIVELLI ASSISTENZIALI



#### - CARATTERISTICHE DEGLI ATTORI PRINCIPALI

- DISEASE MANAGER
- MEDICO MEDICINA GENERALE
- E' il punto di partenza di tutta l'assistenza primaria del paziente
- Figura di riferimento per il paziente per la sua famiglia ed il caregiver
- Rappresenta colui in grado di gestire in maniera efficace ed efficiente la presa in carico del paziente.

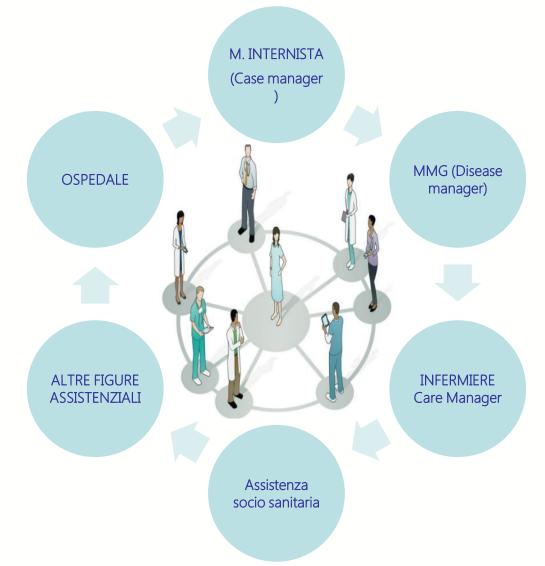
- CASE MANAGER
- MEDICO INTERNISTA
- Figura professionale specialistica ospedaliera o territoriale con approccio di tipo olistico e sistemico di presa in carico del «caso» formato per la gestione sia in ambito ospedaliero che territoriale del paziente con patologia cronica complessa
- Si può definire più che specialista della
   COMPLESSITA' specialista della SEMPLIFICAZIONE

- CARE MANAGER
- INFERMIERE PROFESSIONALE
- Ha la funzione di coordinare le attività assistenziali, di monitoraggio educative e di supporto al paziente
- Punto di riferimento per i bisogni assistenziali e di cura alla persona
- L' infermiere care manager opera in stretta integrazione con i MMG e il case manager internistico

•



#### **SISTEMA INTEGRATO - TEAM MULTIPROFESSIONALE**







Il lavoro di squadra divide i compiti Aforismario - e moltiplica il successo. - Aforismario



## Le strutture

#### E' UNA STRUTTURA TERRITORIALE, CON SEDE NELLE UCCP/CDS

E' COORDINATO DA UN DIRIGENTE
MEDICO RESPONSABILE
SPECIALISTA IN MEDICINA
INTERNA (CASE MANAGER) CHE S
INTERFACCIA CON IL MMG, IL
CARE MANAGER ED IL TEAM
MULTIDISCIPLINARE E
MULTIPROFESSIONALE
SPECIALISTICO

LA COMPOSIZIONE DEL <u>TEAM È</u>

<u>VARIABILE IN BASE AL BISOGNO</u> E

RIVOLTO ALL'ASSISTENZA, AL

COORDINAMENTO E AL

COINVOLGIMENTO ATTIVO DI

PAZIENTI POSTI AL CENTRO DEL

PERCORSO



#### E' UNA STRUTTURA OSPEDALIERA

,

HA IL COMPITO DI INTERCETTARE I
PAZIENTI CRONICI E I SOGGETTI
CON FRAGILITÀ CLINICA E/O
FUNZIONALE IN DIMISSIONE
DALL'OSPEDALE INSERIRLI
NELL'APPOSITO REGISTRO
TERRITORIALE ED INVIARLI AL
CENTRO TERRITORIALE GESTIONE
CRONICITÀ PER LA STADIAZIONE
E LA PRESA IN CARICO
INTERFACCIANDOSI ATTIVAMENTE
CON ESSA.

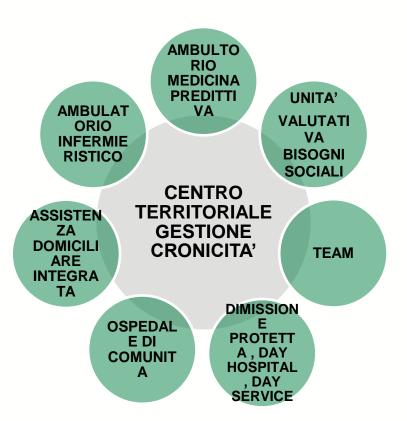
IL <u>TEAM MULTIDISCIPLINARE</u>

OSPEDALIERO È COSTITUITO DA

FIGURE BEN DEFINITE



# Le strutture





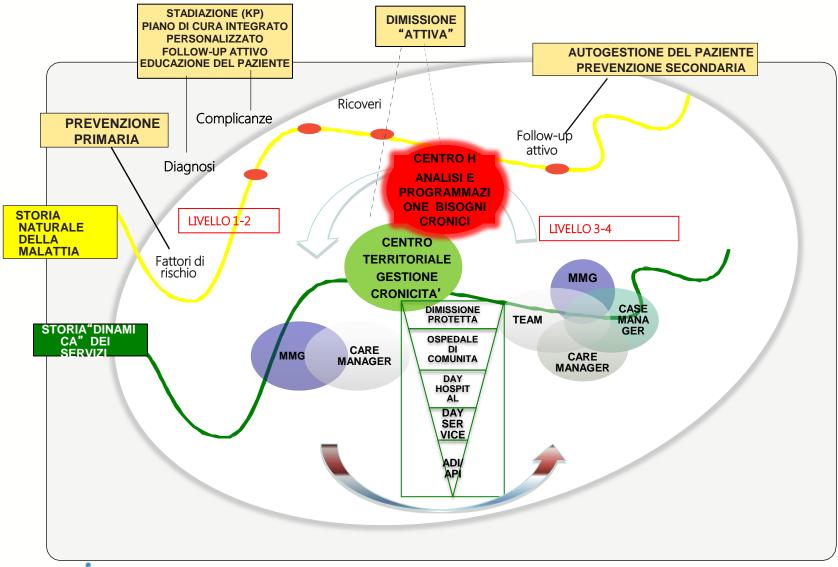


# CARATTERISTICHE DEI PAZIENTI DESTINATARI PER LA PRESA IN CARICO E LIVELLO DI GESTIONE

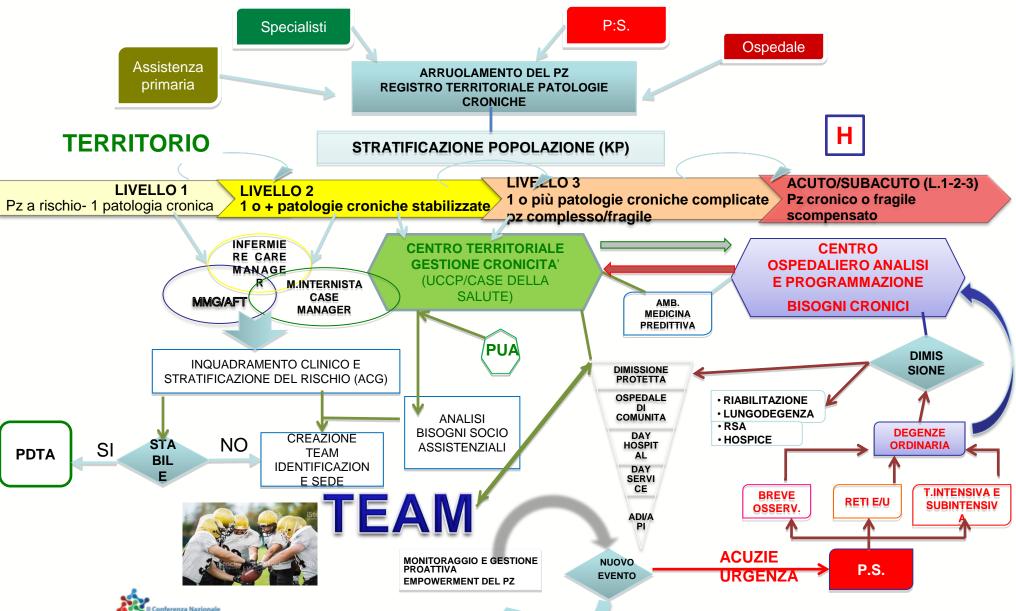
LIVELLO 1	PAZIENTI > 15 AA CON FAMILIARITÀ PER PATOLOGIE CRONICHE O CON PRESENZA DI ALTRI FATTORI DI RISCHIO	LIVELLO BASE (MMG/ CARE MANAGER ) SONO INVIATI AI PDTA PER PATOLOGIA E/O AL CENTRO DI MEDICINA PREDITTIVA
LIVELLO 1	PAZIENTI > 15 AA CON UNA O PIÙ PATOLOGIE CRONICHE STABILI	LIVELLO BASE (MMG/ CARE MANAGER ) SONO PRESI IN CARICO IN GESTIONE INTEGRATA DAL TEAM , PREVIA ESPRESSIONE DEL CONSENSO
LIVELLO 2	AMBULABILI O CON PROBLEMI SOCIO ECONOMICI IN	LIVELLO INTERMEDIO (MMG/CASE MANAGER/CARE MANAGER) SONO PRESI IN CARICO IN GESTIONE INTEGRATA DAL TEAM, PREVIA ESPRESSIONE DEL CONSENSO
LIVELLO 3	PAZIENTI CON UNA O PIÙ PATOLOGIE CRONICHE CON SCOMPENSO E/O PRESENZA DI COMPLICANZE	LIVELLO AVANZATO (MMG/CASE MANAGER/CARE MANAGER )SONO PRESI IN CARICO DAL TEAM ; I CENTRI SPECIALISTICI SVOLGONO IL RUOLO DI CONSULENTI
ACUTI E SUBACUTI (L 1,2,3)	SCOMPENSO E/O PRESENZA DI COMPLICANZE NON	LIVELLO AVANZATO (MMG/CASE MANAGER/CARE MANAGER/TEAM OSPEDALIERO ) SONO PRESI IN CARICO DAL TEAM; I CENTRI SPECIALISTICI SVOLGONO IL RUOLO DI CONSULENTI ; L'OSPEDALE SVOLGE LA FUNZIONE DI ALTA SPECIALITÀ



# PERCORSO DEL PROGETTO



#### SISTEMA ASSISTENZIALE A GESTIONE INTEGRATA IN RETI DINAMICHE



ISTITUTO SUPERIORE DI STUDI SANITARI
Giuseppe Cannarella

## **CONCLUSIONI**



- IL SISTEMA ASSISTENZIALE A GESTIONE INTEGRATA IN RETI DINAMICHE È FONDATO SU

  UN APPROCCIO FOCALIZZATO SULLA PERSONA (PERSON FOCUSED CARE) RISPETTO

  ALL'APPROCCIO DOMINANTE FOCALIZZATO SULLE MALATTIE (DISEASE FOCUSED).
- È IL PIÙ ADATTO ALLA GESTIONE DEI PAZIENTI CRONICI PERCHÉ È MAGGIORMENTE IN GRADO DI AFFRONTARE IL MODO CON CUI PIÙ MALATTIE INTERAGISCONO TRA LORO E DI RICONOSCERE LE CONDIZIONI DI VULNERABILITÀ SOCIALE, FAMILIARE ED ECONOMICA DEI PAZIENTI CHE AGGRAVANO I LORO PROBLEMI DI SALUTE.



# CONCLUSIONI

ADOTTARE UN APPROCCIO SISTEMATICO ALLA COMPLESSITÀ PUÒ, IN DEFINITIVA, FORNIRE LE BASI PER CREARE UN MODELLO DI ASSISTENZA IN GRADO DI:

- REALIZZARE STRATEGIE DI CURA PERSONALIZZATE,
- RAZIONALIZZARE L'USO DELLE RISORSE SANITARIE
- MIGLIORARE LA QUALITÀ DI VITA DEI PAZIENTI
- •OTTIMIZZARE IL PROCESSO DI GESTIONE MEDICA DEI PAZIENTI COMPLESSI.



### Risultati attesi...





# **PROPOSTE**

- Prossima Sperimentazione con LUISS BUSINESS SCHOOL
- CITTADINANZATTIVA





# "E' PIU' IMPORTANTE CONOSCERE E CONSIDERARE QUALE TIPO DI PAZIENTE HA UNA MALATTIA PIUTTOSTO CHE QUALE MALATTIA HA UN PAZIENTE"

(WILLIAM OSLER)

